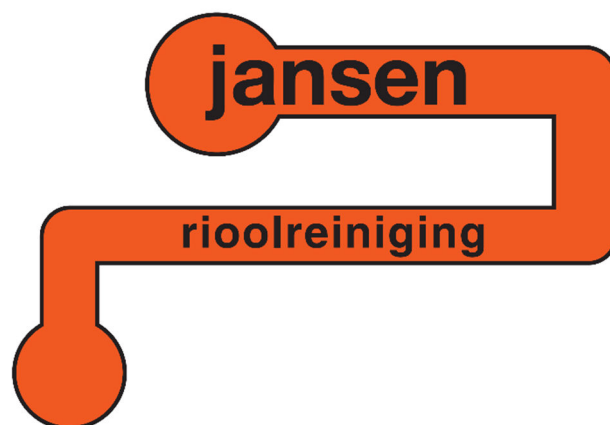


Directiebeoordeling CO₂ | 2021



07 mei 2021

Jansen Rioolreiniging

Ringerstraat 7
3364 BA Sliedrecht

INHOUDSOPGAVE

1	INLEIDING	3
2	RAPPORTAGE STATUS CO₂-SYSTEEM, DE INPUT	4
2.1	Status opvolging van acties en maatregelen	4
2.1.1	Vorige interne audits	4
2.1.2	Status van corrigerende, preventieve maatregelen	4
2.1.3	Externe audits	4
2.1.4	Vorige directiebeoordelingen	4
2.2	Interne en/of externe veranderingen relevant voor het CO ₂ -systeem	4
2.3	Beoordeling van het energiebeleid en de energieprestaties.....	4
2.4	Beoordeling van de communicatie	5
2.5	Beoordeling van de initiatieven.....	5
2.6	De resultaten van interne audit.....	6
2.7	De resultaten van de actuele energiebeoordeling	7
2.8	De voortgang en realisatie (doeltreffendheid) van het energiemangement actieplan.....	7
2.9	Voortgang doelstellingen.....	8
2.10	Voorstel mogelijke nieuwe CO ₂ -reductiemaatregelen, initiatieven, deelnames en budget	9
2.11	Maatregellijst en conclusie vergelijking branchegenoten, ter invulling eis 3.B.1	10
3	AANBEVELINGEN TER VERBETERING, DE OUTPUT	12
3.1	Besluiten en maatregelen m.b.t. veranderingen.....	12
3.2	Conclusies rond de werking van de CO ₂ -Prestatieladder	12
3.3	Conclusies waarschijnlijkheid van het halen van de reductiedoelstellingen.....	12
3.4	Besluiten en maatregelen met betrekking tot continue verbetering.....	12
3.5	Middelen die nodig zijn voor het functioneren van de CO ₂ -Prestatieladder	13

1 Inleiding

In dit verslag treft u de beoordeling en evaluatie van het CO₂-systeem in het jaar 2020.

De input van de beoordeling van het CO₂-systeem zijn onder andere de status van de doelstellingen, initiatieven, uitkomsten interne audits en externe audits.

De output van de directiebeoordeling richt zich op besluiten en maatregelen, om de effectiviteit van het CO₂-systeem steeds verder te verbeteren.

Waar wenselijk is per hoofdstuk een uitspraak gedaan over de voortgang en bewezen nut van het CO₂-systeem.

De directie stelt aan de hand van deze managementreview de effectiviteit van het CO₂-systeem vast.

2 Rapportage status CO₂-systeem, de input

2.1 Status opvolging van acties en maatregelen

2.1.1 Vorige interne audits

Uit de vorige interne audit zijn enkele verbeterpunten gekomen. Deze zijn grotendeels opgevolgd. Ook in de interne audit van dit jaar zijn enkele verbeterpunten vastgesteld, zoals het bijwerken van de website en actualiseren communicatielan.

De interne audit en opvolging verloopt naar wens.

2.1.2 Status van corrigerende, preventieve maatregelen

Corrigerende maatregelen betroffen vorig jaar het doorvoeren van enkele kleinere verbeteringen binnen het CO₂-systeem. Er waren geen grote afwijkingen welke corrigerende maatregelen nodig maakten.

Nieuwe corrigerende maatregelen betreffen acties vanuit de interne audit, zie 2.1.1.

Dit betreft voornamelijk de update van documenten als het communicatieplan, meer inzichtelijk maken scope 3 doelen en voortgang hierin, website bijwerken.

Verdere aanpassingen zijn doorgevoerd i.v.m. versie 3.1 van de CO₂-ladder en de nieuwe ISO14064.

2.1.3 Externe audits

De audit is vorig jaar goed verlopen. Hieruit geen afwijkingen.

2.1.4 Vorige directiebeoordelingen

De vorige directiebeoordeling is akkoord bevonden en acties opgepakt.

2.2 Interne en/of externe veranderingen relevant voor het CO₂-systeem

Grootste recente wijziging betrof uiteraard de verhuizing in 2019. Het CO₂-systeem is er op aangepast, zoals het energiecontract en een nieuw Energie Management Actieplan. Invloed op de meest significante emissiestroom heeft het niet gehad.

Relevante wijzigingen zijn een gevolg van de nieuwe versie van de CO₂-Prestatieladder, zoals de nieuwe indeling met de scope 3 en Business Travel. Grote gevolgen heeft het voor ons niet, omdat er geen Business Travel is.

2.3 Beoordeling van het energiebeleid en de energieprestaties

Het energiebeleid is opgesteld en bekend gemaakt. De gewenste energieprestaties worden bereikt, doordat doelstellingen als vergroenen van het machinemark al zijn voltooid of lopende zijn.

Een cijfermatige onderbouwing is opgenomen in de emissie-inventarisatie.

De doelstellingen zijn overzichtelijk, met KPI per doelstelling, opgezet.

Inzet en investeringen om tot reductie van brandstofverbruik te komen zijn goed. Er is ook het afgelopen jaar weer geïnvesteerd in vernieuwing van vrachtwagens en machines met een Euro6. De aanvraag voor zonnepanelen loopt, de verwachting is dat dit eind dit jaar afgerond is.

Maatregelen ter verbetering om de energieprestaties alsnog te behalen, zijn momenteel niet aan de orde.

2.4 Beoordeling van de communicatie

Communicatie over de voortgang van het CO₂-systeem vindt regelmatig plaats. Hiervoor is 2x per jaar een nieuwsbrief/toolbox opgesteld. In 2021 tot dusver 1.

Het tijdig publiceren op de website blijft nog wel eens achter. Zo ook in 2020, dat verdient meer aandacht.

Daarnaast is er ook communicatie via de website van SKAO. Daarop is ons initiatief en de ketenanalyse gepubliceerd. De maatregellijst is ingevuld.

E.e.a. is ook verwoord in het communicatieplan. Dit is voor ons voldoende. Er is geen behoefte aan meer externe communicatie.

De benoeming van de belanghebbenden kan eventueel nog met meer detail (naam en toenaam) benoemd worden. Dat wordt meegenomen in de update van het communicatieplan.

2.5 Beoordeling van de initiatieven

Actieve deelname vindt vooral plaats door inzet van Richard bij het initiatief welke door Stimular en Mourik wordt georganiseerd. Hier doen steeds meer bedrijven aan mee. Onze inzet hierin is ongewijzigd.

De doelstelling hierbij dat we bijdragen aan en gebruiken van de ontwikkeling van nieuwe kennis, gericht op potentieel effectieve inzet van chauffeurs om zodoende reductie van brandstofverbruik te bereiken. Het initiatief kan het nodige bijdrage aan duurzaam ondernemen en het inzetten van reductiemaatregelen. De doelstelling hierbij om te weten welke informatie van nut kan zijn, is behaald. Dit zeker ook in relatie tot uit te voeren projecten.

Aantoonbare inschrijving dan wel contributie of sponsoring aan een initiatief vindt plaats via Mourik.

Vorig jaar is er 1 bijeenkomst geweest door het sector initiatief genaamd "Bewust omgaan met Energie". Vanwege Corona is er geen tweede geweest.

Op 4 maart dit jaar is de eerste bijeenkomst van dit jaar geweest (Remote).

Hierbij zijn 14 bedrijven aangesloten binnen de regio die elk hun bijdrage leveren en op die manier kennis van elkaar delen.

2.6 De resultaten van interne audit

Onlangs is de interne audit uitgevoerd door Gerben de Vries. Daarvoor is een overzicht gehanteerd van alle eisen en doelstellingen per vraag van de CO₂-ladder. Deze zijn allen weer beoordeeld, waarbij is gekeken of aan alle eisen nog een gedegen invulling is gegeven, de doelstelling per vraag wordt behaald en de documenten aanwezig zijn. Belangrijk daarbij is de bepaling in hoeverre het CO₂-systeem nog effectief is. Dit is nog steeds het geval.

Gebleken is dat bij iedere eis de doelstelling behaald is. Dit is ook zo per eis in het verslag van de interne audit terug te lezen en aantoonbaar gemaakt.

Per eis en per invalshoek zijn de punten toegekend. Daaruit blijkt dat we voldoende punten behalen per invalshoek en voldoen aan trede 5.

Samenvatting

Samenvatting effectiviteit van het systeem

Tijdens de interne audit zijn aan de vragen de punten toegekend, zodat hieruit de zelfevaluatie volgt. Hieruit blijkt dat er aan Niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder wordt voldaan. Hierbij wordt dan wel uitgegaan van het tijdig afhandelen van de in dit verslag genoemde punten ter verbetering.

Uit de zelfevaluatie blijkt dat op niveau 1 tot en met 5 nagenoeg de maximale score behaald kan worden.

Er zijn echter nog punten afgetrokken, omdat niet alle documenten actueel zijn. Met name het communicatieplan en kwaliteitsmanagementplan verdienen een update.

De website moet nog bijgewerkt worden met de laatste documenten en certificaat.

Op basis van alle nu reeds in gang gezette activiteiten en reductiemaatregelen, is duidelijk vooruitgang te zien in het realiseren van doelstellingen (zoals de inzet van een steeds schoner wagenpark) en daarmee het steeds duurzamer worden van de organisatie.

Het systeem is effectief

Gewogen score Trede 1:	25
Gewogen score Trede 2:	25
Gewogen score Trede 3:	25
Gewogen score Trede 4:	24.3
Gewogen score Trede 5:	24.3

Conclusie Score Trede 5: De som van de gewogen scores per niveau is minstens 90% (22,5 punten) van de maximale score (25 punten).

Daarmee wordt voldaan aan de vereisten van de CO₂-Handleiding, versie 3.1.

Deze opzet geeft de voor ons gewenste informatie, inclusief verbetermogelijkheden. Deze methode is dan ook een prima methode welke we zo willen continueren.

2.7 De resultaten van de actuele energiebeoordeling

De CO₂-Emissie-inventarisatie geeft in hoofdstuk 4 de informatie over de energiebeoordeling en energiestromen. Daarbij ook inzicht in de meest significante gebruikers. Deze analyse is na te lezen in het verslag. De energiebeoordeling is actueel. Resultaat is duidelijk en geeft voor ons voldoende inzicht met voldoende diepgang.

2.8 De voortgang en realisatie (doeltreffendheid) van het energiemangement actieplan

De voortgang en realisatie van de in het Energie Management Actieplan benoemde maatregelen is goed te noemen. In 2019 hebben we de nodige doelen gerealiseerd, vooral middels investering in zuinige machines en het wagenpark.

Deze zijn zeker effectief.

De gedane acties in het afgelopen jaar, zeker bij het nieuwe pand;

- Groene stroom uit Nederland, ook voor het nieuwe pand geregeld
- Nieuwe beplating tegen het pand voor betere isolatie
- Verlichting vervangen voor LED
- Nieuwe dakisolatie
- Op locatie in Sliedrecht worden 250 zonnepanelen (Panasonic type N340) binnen nu en een maand afgeleverd en voor de zomer geplaatst
- Ook de 2 “oude” zij wanden (noord-oostgevel en noord-westgevel) worden voor de vakantie van nieuwe isolerende beplating voorzien zoals op de andere gevels.
- Ook 2 nieuwe kolkenzuigers op CNG aandrijving waarvan 1 op dit moment 3 maanden operationeel (verbruik houden we apart bij) en 1 is net afgeleverd en wordt nu gebruiksklaar gemaakt..
- Ook komt er nog een nieuwe 4 Asser recycler met verbeterde euro 6 motor, deze zal rond de zomer operationeel zijn (3^e recycler).

2.9 Voortgang doelstellingen

Zoals uit onderstaande tabellen en grafieken blijkt, zijn de doelstellingen behaald, behalve m.b.t. de elektra. Dat is vermoedelijk een gevolg van de inschatting die voor het verbruik van het referentiejaar is gedaan, ivm het ontbreken van gebruikscijfers van het nieuwe pand.

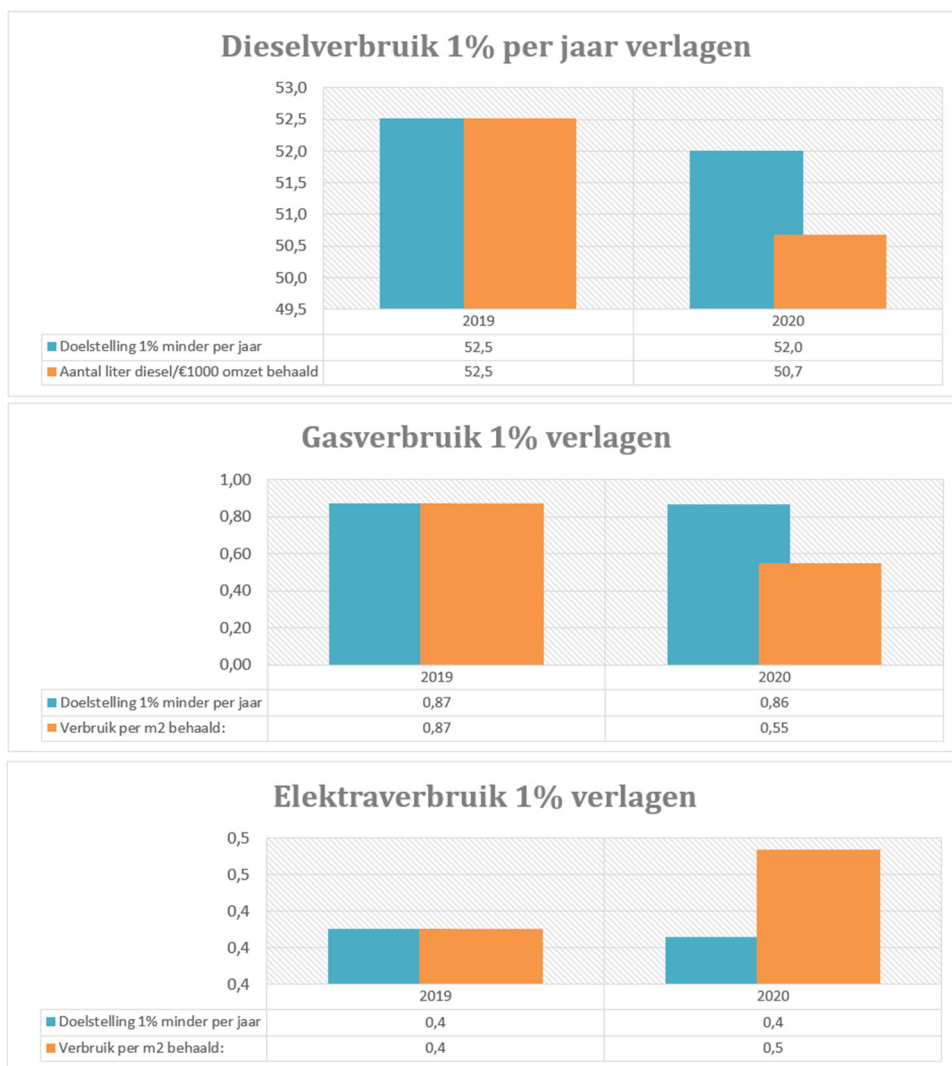
Doelstelling scope 3 inzet recycler is ook ruim behaald.

De doelstelling betreft het “vanaf 2019 meer inzetten van de recycler, indien de situatie en project-eisen dit toelaten”. Doelstelling is te werken naar 6% per jaar meer inzet. Bij investering, is dat altijd een recycler. Dit hebben we in 2020 zo uitgevoerd.

Reductiedoelstellingen CO ₂ emissie per KPI		
	2019	2020
Scope 1: Dieserverbruik verlagen		
Totaal aantal liters diesel voor machines	250.163	273.674
Totale omzet (gehele omzet volgt door inzet machines)	€ 4.762.845	€ 5.400.000
Aantal liter diesel/€1000 omzet behaald	52,5	50,7
Doelstelling 1% minder per jaar	52,5	52,0
Verschil in doel en werkelijk verbruik		-1,3
CO ₂ -emissie in kg CO ₂ per €1000,- omzet behaald	169,7	163,7
Doelstelling 1% minder per jaar		168,0
Verschil in doel en werkelijke CO ₂ -emissie in kgCO ₂ /€1000,- omzet		4,3

Scope 1: Gasverbruik verlagen		
Aantal vierkante meters bedrijfspand Sliedrecht	1.985	1.985
Aantal m ³ verbruikt per jaar (verbruik 2e helft 2019pand Sliedrecht x2)	1.732	1.086
Verbruik per m ² behaald:	0,87	0,55
Doelstelling 1% minder per jaar	0,87	0,86
Verschil in doel en werkelijk verbruik		0,32
CO ₂ -emissie in kg CO ₂ per m ² behaald	1,65	1,03
Doelstelling 1% minder per jaar	1,65	1,63
Verschil in doel en werkelijke CO ₂ -emissie in kg CO ₂ /m ²		0,60

Scope 2: Elektraverbruik verlagen		
Aantal vierkante meters bedrijfspand Sliedrecht	1.985	1.985
Aantal kWh verbruikt per jaar (verbruik 2e helft 2019pand Sliedrecht x2)	854	940
Verbruik per m ² behaald:	0,4	0,5
Doelstelling 1% minder per jaar	0,4	0,4
Verschil in doel en werkelijk verbruik		0,0
CO ₂ -emissie in kg CO ₂ per m ²	1,4	1,5
Doelstelling 1% minder per jaar	1,4	1,4
Verschil in doel en werkelijke CO ₂ -emissie in kg CO ₂ /m ²		-0,2



2.10 Voorstel mogelijke nieuwe CO₂-reductiemaatregelen, initiatieven, deelnames en budget

De onderstaande reductiemaatregelen – inclusief de maatregellijst – zijn voor ons voor nu voldoende. Dit geldt tevens voor deelnames en het gestelde budget. Dit is voor ons voor dit moment ruim voldoende. Genoemde maatregelen zijn opgenomen in het reductieplan voor 2020-2022.

De maatregelen voor 2021 en verder:

- Nieuwe dakisolatie en dakbedekking hoge gedeelte realisatie 2021
- Zonnepanelen inclusief aanpassing lichtstraat realisatie 2021
- Nieuwe vrachtwagen (kolkenzuiger) met gasinstallatie realisatie 1 in september 2020 en 1 rond april 2021
- Nieuwe beplating 2 zijwanden (niet zichtzijde) 2022

Zeker na het plaatsen van de benodigde zonnepanelen en het plaatsen van de elektrische geventileerde verwarming in de garage, verwachten wij een energieneutraal kantoor te hebben!

2.11 Maatregellijst en conclusie vergelijking branchegenoten, ter invulling eis 3.B.1

In onderstaande tabel is een overzicht van de reductiedoelstellingen opgenomen. Daarin een korte onderbouwing, met welke branchegeenoot we dit hebben vergeleken en de conclusie of we hierin koploper, middenmoter of achterblijver zijn.

De informatie van Van der Valk en de Groot Riooltechniek is vrij beperkt en wat verouderd. Het reductieplan van VTG geeft geen onderbouwing of berekening van de reductiemaatregelen. Het niveau is daarom ingeschat. Zij zijn volgens ons dan ook zeker geen koploper.

Reductiedoelstelling	Motivatie	Branchegeenoot	Niveau van de doelstelling
Jaarlijkse analyse energierekeningen van alle gebouwen.	Eenvoudig haalbaar, geeft nuttige informatie.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie A - Koploper
Meer dan 75% van de gebruikte elektriciteit is groene stroom of vergoend met Nederlandse GVO's	Eenvoudig haalbaar. Geeft veel reductie met weinig inzet.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie B – Koploper - Voor de levering van elektriciteit een overeenkomst met Eneco. Dit betreft een levering van 'groene stroom'.
Gemiddelde CO ₂ -uitstoot van het wagenpark personenauto (opgave fabrikant) tussen 110-95 gr/km.	Betreft een significante gebruikersgroep. Reductie hierin levert directe en aanzienlijke winst op.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie B – Daarmee hoger dan branchegenoten (hebben geen doelstelling hierop). Koploper dus.
Monitoring brandstofgebruik en jaarlijkse terugkoppeling naar bestuurders.	Eenvoudig haalbaar, geeft nuttige informatie. Goed voor de bewustzijn.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie A Middenmoter.
Stimuleren zuinig rijden: Het Nieuwe Rijden.	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van reductie. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie A – koploper. Alle bestuurders hebben dit inmiddels ook gevolgd Dit geldt overigens ook voor branchegenoten.
Controle juiste bandenspanning leaseauto's Jaarlijkse controle bandenspanning bij meer dan 75% van de leaseauto's en de eigen auto's van het personeel.	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van reductie. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie C Dit gaan we vanaf deze zomer uit laten voeren door alle bestuurders, daarna dan middenmoter.
Bij aanschaf nieuwe vrachtwagens is laag brandstofgebruik volgens marktstandaard een keuzecriterium	Moreel verplicht om bij aanschaf van grootverbruikers hier aandacht voor te hebben.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie A – In uitvoering Dit wordt reeds uitgevoerd. Bij aanschaf is zuinigheid van de vrachtwagen een van de criteria. Middenmoter op dit moment.
Stimuleren zuinig rijden door Monitoring - Monitoring brandstofgebruik en jaarlijkse terugkoppeling naar bestuurders	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van reductie. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie A - Gepland Dit gaan we in het vervolg doen. Eerste communicatiemoment was januari 2017 – daarom middenmoter

3 maandelijke controle bandenspanning bij alle vrachtauto's	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie B - Afgerond 06/2014 Dit wordt met regelmaat door de chauffeurs gecontroleerd. Dit zeker eens per kwartaal, maar in de praktijk gebeurt dit vaker. - Koploper
Gasverbruik verlagen met 3%	Betreft een significante verbruikersgroep. Reductie hierin levert directe en aanzienlijke winst op.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Daarmee vergelijkbaar met branchegenoten (5%). Maar nog niet enorm hoog. Middenmoter dus.
Brandstofverbruik machines 5% verlagen	Betreft een significante verbruikersgroep. Reductie hierin levert directe en aanzienlijke winst op.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Anderen ook 5% Vergelijkbaar dus. Vraagt veel inzet om 5% te behalen. Hoewel 5% misschien best lastig zal blijken, is het ook niet extreem veel. Middenmoter dus.
Recycler 5% meer inzetten	Naast een duurzame winst in de zin van emissiereductie, is dit ook efficiënter. Des te meer reden om dit zoveel mogelijk in te zetten. Daarvoor is immers ook geïnvesteerd.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Koploper. Deze doelstelling is behaald maar blijft actueel. Bij branchegenoten geen informatie.
Elektraverbruik verlagen met 3%	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch enige reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van verbruik, niet direct in emissie door lage conversiefactor. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Daarmee vergelijkbaar met branchegenoten (5%). Maar nog niet enorm hoog. Middenmoter dus. Gezien het feit we op groene stroom zitten, acceptabel. Levert geen emissiewinst meer op.

3 Aanbevelingen ter verbetering, de output

3.1 Besluiten en maatregelen m.b.t. veranderingen

Het huidige beleid is nog in overeenstemming met de gedachte van de directie hierbij. Hierin nu geen veranderingen.

3.2 Conclusies rond de werking van de CO₂-Prestatieladder

De CO₂-Prestatieladder is nu zo'n zeven jaar binnen ons bedrijf actief. Naast dat het ons duidelijk inzicht heeft gegeven in onze emissie, energiestromen en significante gebruikers, zijn we ook tevreden over de uitgevoerde doelstellingen en de aandacht welke het heeft bij de bedrijfsleiding. Middels de nieuwsbrieven en gesprekken met de medewerkers, wordt ook bij hen de bewustzijn verhoogd. Beetje bij beetje wordt zo een ieder meer bewust. Dit is in 2020 onveranderd doorgezet.

De opzet van ons CO₂-systeem is voor ons erg effectief en doeltreffend. De praktische insteek, snelle manier van verwerken en rapporteren zorgt voor een prettig werkbaar systeem. De interne audit is ook ruim voldoende een geeft inzicht in de doelen per vraag en per invalshoek, op een wijze waar de directie zich prettig bij voelt.

De conclusie voor nu is dan ook eenvoudig; hier gaan we zo mee door. Enige gewenste aanpassing betreft een iets andere berekening van de voortgang van de emissiereductie. Dit werd tot eind 2019 uitgevoerd op basis van totale omzet. Dat was niet de juiste berekening om goed de jaren met elkaar te kunnen vergelijken. Daarom zijn er in het nieuwe Energie Management Actieplan andere KPI's gesteld, per doelstelling. Dat werkt beter, zoals ook cijfermatig gebleken is.

3.3 Conclusies waarschijnlijkheid van het halen van de reductiedoelstellingen

Geconcludeerd kan worden dat onze reductiedoelstellingen uiteindelijk waarschijnlijk allemaal behaald gaan worden. De eerste doelstellingen zijn ook al daadwerkelijk gerealiseerd. De overige doelstellingen zijn lopende en daarbij deels al uitgevoerd, zoals aanpassingen aan het machinepark en wagenpark. Er is geen aanleiding te twijfelen aan het behalen van de reductiedoelstellingen.

3.4 Besluiten en maatregelen met betrekking tot continue verbetering

Verbeteringen moeten worden doorgevoerd m.b.t. het reductieplan (nieuwe maken, anders berekenen) en de publicatie op de website. Dit moet minimaal 2x per jaar gedaan worden middels een toolbox en actueel houden van informatie op de website.

Het communicatieplan actualiseren en website tijdig bijwerken.

3.5 Middelen die nodig zijn voor het functioneren van de CO₂-Prestatieladder

De huidige middelen – ook de financiële – voldoen om het functioneren van de CO₂-Prestatieladder mogelijk te maken. Er is in de tijd waarin we met de CO₂-ladder werken, nog geen situatie voorgevallen waardoor te betwijfelen valt dat er onvoldoende middelen beschikbaar zijn. Dit blijkt ook uit de inzet van externe ondersteuning, om het systeem goed gedocumenteerd te houden.

Voor de deelname aan initiatieven is tevens een budget van € 1500,- per jaar gereserveerd. Dit is onderverdeeld in uren voor het bijwonen (a € 900,- per jaar aan ureninzet) en deelnamekosten van totaal € 600,- per jaar. Dit is nog voldoende geacht, wijziging is niet nodig.

Tevens uit zich dit in de investeringen in nieuwe, energiezuinigere (in theorie...) machines met euro 6 motoren.

Maar ook het beleid om zo zuinig mogelijk in te kopen (CO₂-bewust) en het blijven wijzen op energie zuinig rijden.

Voor akkoord en namens de voltallige directie, voor de directiebeoordeling;

Richard Zwarts,
7 mei 2021