

Directiebeoordeling CO₂ | 2019



14 oktober 2019

Jansen Rioolreiniging

Jansen Rioolreiniging BV
Kromme Gat 15
3372 DH Hardinxveld-Giessendam

INHOUDSOPGAVE

1	INLEIDING	3
2	RAPPORTAGE STATUS CO₂-SYSTEEM, DE INPUT	4
2.1	Status opvolging van acties en maatregelen	4
2.1.1	Vorige interne audits	4
2.1.2	Status van corrigerende, preventieve maatregelen	4
2.1.3	Externe audits	4
2.1.4	Vorige directiebeoordelingen	4
2.2	Interne en/of externe veranderingen relevant voor het CO ₂ -systeem	4
2.3	Beoordeling van het energiebeleid en de energieprestaties.....	4
2.4	Beoordeling van de communicatie	5
2.5	Beoordeling van de initiatieven.....	5
2.6	De resultaten van interne audit en de actuele energiebeoordeling	5
2.7	De voortgang en realisatie (doeltreffendheid) van het energiemangement actieplan.....	6
2.8	Voortgang doelstellingen.....	6
2.9	Voorstel mogelijke nieuwe CO ₂ -reductiemaatregelen, initiatieven, deelnames en budget	7
2.10	Maatregellijst en conclusie vergelijking branchegenoten, ter invulling eis 3.B.1	8
3	AANBEVELINGEN TER VERBETERING, DE OUTPUT	10
3.1	Besluiten en maatregelen m.b.t. veranderingen.....	10
3.2	Conclusies rond de werking van de CO ₂ -Prestatieladder	10
3.3	Conclusies waarschijnlijkheid van het halen van de reductiedoelstellingen.....	10
3.4	Besluiten en maatregelen met betrekking tot continue verbetering.....	10
3.5	Middelen die nodig zijn voor het functioneren van de CO ₂ -Prestatieladder	11

1 Inleiding

In dit verslag treft u de beoordeling en evaluatie van het CO₂-systeem in het jaar 2019.

De input van de beoordeling van het CO₂-systeem zijn onder andere de status van de doelstellingen, initiatieven, uitkomsten interne audits en externe audits.

De output van de directiebeoordeling richt zich op besluiten en maatregelen, om de effectiviteit van het CO₂-systeem steeds verder te verbeteren.

Het CO₂-systeem is nu drie jaar gecertificeerd. Waar wenselijk is per hoofdstuk een uitspraak gedaan over de voortgang en bewezen nut van het CO₂-systeem.

De directie stelt aan de hand van deze managementreview de effectiviteit van het CO₂-systeem vast.

2 Rapportage status CO₂-systeem, de input

2.1 Status opvolging van acties en maatregelen

2.1.1 Vorige interne audits

Uit de vorige interne audit zijn enkele verbeterpunten gekomen. Deze zijn grotendeels opgevolgd. Ook in de interne audit van dit jaar zijn enkele verbeterpunten vastgesteld, zoals het bijwerken van de website en het behalen van doelstellingen en nieuwe reductieplan maken.

De interne audit en opvolging verloopt naar wens.

2.1.2 Status van corrigerende, preventieve maatregelen

Corrigerende maatregelen betroffen vorig jaar het doorvoeren van enkele kleinere verbeteringen binnen het CO₂-systeem. Er waren geen grote afwijkingen welke corrigerende maatregelen nodig maakten.

Nieuwe corrigerende maatregelen betreffen acties vanuit de interne audit, zie 2.1.1.

Opvolging op aanpassingen website zijn uitgevoerd (nav interne audit)

Maatregellijst ingevuld (nav interne audit)

Doelstellingen worden uitgevoerd, maar leiden nog niet tot berekende reductie.

Initiatieven en dergelijk verloopt goed.

2.1.3 Externe audits

De audit voor trede 4 is in oktober van 2018 is goed verlopen. Aansluitend heeft op 12 december een speciaal ingeplande audit plaatsgevonden om te stijgen naar trede 5. Ook die is goed verlopen.

2.1.4 Vorige directiebeoordelingen

De vorige directiebeoordeling van december 2018 heeft in 2019 minder aandacht gehad dan gewenst. Mede door drukte rondom de verhuizing, is niet overal aantoonbaar opvolging gegeven aan de verbeterpunten. Tot problemen of afwijkingen heeft het niet geleid.

2.2 Interne en/of externe veranderingen relevant voor het CO₂-systeem

Grootste wijziging in 2019 betreft uiteraard de verhuizing. Mogelijk heeft dat nog gevolgen voor het CO₂-systeem, zoals het niet aantoonbaar hebben van de afname van groene stroom. Ook biedt het mogelijk nieuwe opties voor reductiemaatregelen. Invloed op de meest significante emissiestroom heeft het echter niet.

2.3 Beoordeling van het energiebeleid en de energieprestaties

Het energiebeleid is opgesteld en bekend gemaakt. De gewenste energieprestaties worden bereikt, doordat doelstellingen als het nieuwe rijden en vergroenen van het machinemark al zijn voltooid of lopende zijn.

Een cijfermatige onderbouwing is opgenomen in de emissie-inventarisatie.

De doelstelling in emissie per euro wordt helaas nog niet behaald. Acties zijn uitgevoerd en hebben aandacht, maar cijfermatig komt dit nog niet tot uiting.

Reden hiervoor ligt vermoedelijk in de wijze van meten. Dit gaan we in het nieuwe reductieplan anders opzetten, door meer een doelstelling per energiestroom te benoemen met daarbij de maatregelen om dat te bereiken.

Inzet en investeringen om tot reductie van brandstofverbruik te komen zijn goed. Er is ook het afgelopen jaar weer geïnvesteerd in vernieuwing van vrachtwagens en machines met een Euro6.

Maatregelen ter verbetering om de energieprestaties alsnog te behalen, zijn momenteel niet aan de orde. Aandachtspunt hierbij betreft het Energie Management Actieplan, welke eind dit jaar eindigt. Daarvoor tijdig een nieuwe versie maken.

2.4 Beoordeling van de communicatie

Communicatie over de voortgang van het CO₂-systeem vindt regelmatig plaats. Hiervoor is 2x per jaar een nieuwsbrief/toolbox opgesteld. In 2019 tot dusver 1, de tweede volgt later in 2019.

Het tijdig publiceren op de website blijft iets achter bij de eisen, maar is nog te overzien.

Daarnaast is er ook communicatie via de website van SKAO. Daarop is ons initiatief en de ketenanalyse gepubliceerd. De maatregellijst is ingevuld, maar wordt nog wat bijgewerkt. Actie hiervoor loopt op dit moment.

E.e.a. is ook verwoord in het communicatieplan. Dit is voor ons voldoende. Er is geen behoefte aan meer externe communicatie.

De benoeming van de belanghebbenden kan eventueel nog met meer detail (naam en toenaam) benoemd worden.

2.5 Beoordeling van de initiatieven

Actieve deelname vindt vooral plaats door inzet van Richard bij het initiatief welke door Mourik (ondersteund door Stimular) wordt georganiseerd. Hier doen steeds meer bedrijven aan mee. Onze inzet hierin is ongewijzigd.

De doelstelling hierbij dat we bijdragen aan en gebruiken van de ontwikkeling van nieuwe kennis, gericht op potentieel effectieve inzet van chauffeurs om zodoende reductie van brandstofverbruik te bereiken. Het initiatief kan het nodige bijdrage aan duurzaam ondernemen en het inzetten van reductiemaatregelen. De doelstelling hierbij om te weten welke informatie van nut kan zijn, is behaald. Dit zeker ook in relatie tot uit te voeren projecten.

Aantoonbare inschrijving dan wel contributie of sponsoring aan een initiatief vindt plaats via Mourik.

Dit jaar zijn 2 bijeenkomsten (4 april 2019 en 26 september 2019) geweest door het sectorinitiatief genaamd "Bewust omgaan met Energie"

Hierbij zijn 14 bedrijven aangesloten binnen de regio die elk hun bijdrage leveren en op die manier kennis van elkaar delen.

2.6 De resultaten van interne audit en de actuele energiebeoordeling

14 oktober is de interne audit uitgevoerd door Gerben de Vries.

Daarvoor is een overzicht gehanteerd van alle eisen en doelstellingen uit de handleiding. Deze zijn allen beoordeeld, waarbij is gekeken of aan alle eisen nu een gedegen invulling is gegeven, de documenten aanwezig zijn en de doelstelling van de normvraag is bereikt.

Deze opzet geeft de voor ons gewenste informatie, inclusief verbetermogelijkheden. Deze methode is dan ook een prima methode welke we zo blijven continueren.

De CO₂-Emissie-inventarisatie geeft tevens informatie over de energiestromen en de meest significante gebruikers. Deze analyse is na te lezen in het verslag.

Voorafgaand aan het opstellen van deze directiebeoordeling, is ook de emissie-inventarisatie over de eerste helft van 2019 opgesteld.

2.7 De voortgang en realisatie (doeltreffendheid) van het energiemangement actieplan

De voortgang en realisatie van de in het energiemangementactieplan benoemde maatregelen is goed te noemen. In 2018 en 2019 hebben we de nodige doelen gerealiseerd, vooral middels investering in zuinige machines en het wagenpark.

Deze zijn zeker effectief.

De gedane acties in het afgelopen jaar, zeker bij het nieuwe pand;

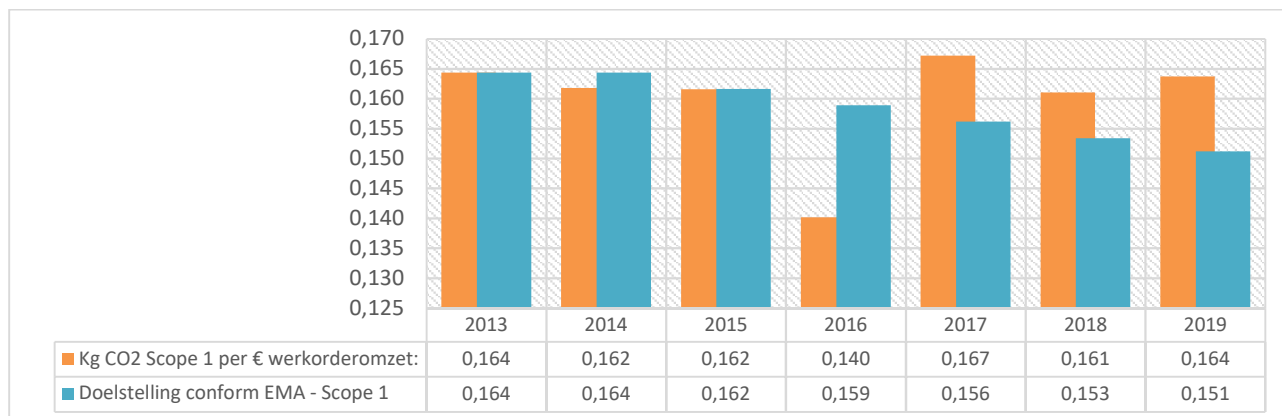
- Enkel glas vervangen voor HR++
- Nieuwe beplating tegen het pand voor betere isolatie
- Verlichting vervangen voor LED
- Nieuwe dakisolatie

2.8 Voortgang doelstellingen

Zoals uit onderstaande grafiek blijkt, is de doelstelling voor scope 1 – cijfermatig - nog niet behaald. We liggen achter op ons schema, om eind 2019 op 0,151 kg CO₂ per € uit te komen.

Hiervoor zijn goede redenen aan te geven, namelijk door de lagere marktprijzen (ca. 10% op dit moment t.o.v. 2013), waardoor er nu ook meer voertuigen nodig zijn (dus ook meer liters en uitstoot) om dezelfde omzet te krijgen. Ook het verloop en weggaan van goed personeel waardoor nu producties achterblijven en wij op producties worden afgerekend. Ook het verloop en inschrijfbedrag van aanbestedingen is belangrijk voor de realisatie van de uiteindelijk omzet. Dit verloopt nu in een andere verhouding dan 5 jaar geleden, waardoor blijkt dat de destijds gekozen parameter van ‘kg CO₂ per euro omzet’ niet meer de juiste is. Hierdoor lijkt het dat we er minder goed voorstaan, dan waarschijnlijk de realiteit is. Dit is in 2019 niet gewijzigd.

Om dit beter meetbaar te maken, gaan we begin 2020 overstappen op een andere meting dan op de omzet. Per doelstelling gaat bepaald worden wat de beste parameter is, bijv. op het aantal draaiuren in relatie tot het aantal liters en de vloeroppervlakte in relatie tot het aantal m³ gas of kWh. Hiermee wordt ook het reductieplan opnieuw uitgerekend.



Doelstelling scope 2 is 100% behaald. Er is immers geen emissie meer vanuit scope 2, mede door de levering van Nederlandse groene stroom. Vanaf halverwege dit jaar is dat mogelijk anders, doordat er op het nieuwe pand een ander contract is afgesloten zonder aantoonbare groene stroom uit Nederland. Conclusie daarover in een volgende emissie inventarisatie.

Doelstelling scope 3 inzet recycler is ook ruim behaald.

De doelstelling betreft het “vanaf 2015 meer inzetten van de recycler, indien de situatie en project-eisen dit toelaten”. Doelstelling is te werken naar 6% per jaar meer inzet. Dit willen we in 2019 behaald hebben. Dit verdeelt over de jaren, komt neer op 1,25% meer inzet per jaar, met daarna in 2019 nog eens 1%

Medio 2019 is de recycler ruim meer dan de bedoelde 5% ingezet, ten opzichte van 2013.

2.9 Voorstel mogelijke nieuwe CO₂-reductiemaatregelen, initiatieven, deelnames en budget

De onderstaande reductiemaatregelen – inclusief de maatregellijst – zijn voor ons voor nu voldoende. Dit geldt tevens voor deelnames en het gestelde budget. Dit is voor ons voor dit moment ruim voldoende. Genoemde maatregelen gaan opgenomen worden in het nieuwe reductieplan voor 2020-2022.

De doelstelling in en voor 2019/2020:

- Zonnepanelen plaatsen op nieuwe pand.
- Nieuwe dakisolatie en dakbedekking aanbrengen op hoge deel van het dak.
- Zijwanden nieuwe pand voorzien van nieuwe beplating voor meer isolatie.
- Blijven investeren in zuinigere machines en auto's.
- Verder blijven we de mensen “energieverbruik” onder de aandacht brengen.
- Doelstelling blijft om zo zuinig mogelijk in te kopen, dus CO₂-bewust
- We blijven de medewerkers wijzen op energiezuinig rijden.
- Overige doelstellingen blijven een continu proces.

2.10 Maatregellijst en conclusie vergelijking branchegenoten, ter invulling eis 3.B.1

In onderstaande tabel is een overzicht van de reductiedoelstellingen opgenomen. Daarin een korte onderbouwing, met welke branchegeenoot we dit hebben vergeleken en de conclusie of we hierin koploper, middenmoter of achterblijver zijn.

De informatie van VTG Riooltechniek is vrij beperkt en wat verouderd. Het reductieplan van VTG geeft geen onderbouwing of berekening van de reductiemaatregelen. Het niveau is daarom ingeschat. Zij zijn volgens ons dan ook zeker geen koploper.

Reductiedoelstelling	Motivatie	Branchegeenoot	Niveau van de doelstelling
Jaarlijkse analyse energierekeningen van alle gebouwen.	Eenvoudig haalbaar, geeft nuttige informatie.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Categorie A - Koploper
Meer dan 75% van de gebruikte elektriciteit is groene stroom of vergoend met Nederlandse GVO's	Eenvoudig haalbaar. Geeft veel reductie met weinig inzet.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Categorie B – Koploper - Voor de levering van elektriciteit een overeenkomst met Eneco. Dit betreft een levering van 'groene stroom'.
Gemiddelde CO ₂ -uitstoot van het wagenpark personenauto (opgave fabrikant) tussen 110-95 gr/km.	Betreft een significante gebruikersgroep. Reductie hierin levert directe en aanzienlijke winst op.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Categorie B – Daarmee hoger dan branchegenoten (hebben geen doelstelling hierop). Koploper dus.
Monitoring brandstofgebruik en jaarlijkse terugkoppeling naar bestuurders.	Eenvoudig haalbaar, geeft nuttige informatie. Goed voor de bewustzijn.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Categorie A – Dit gaan we vanaf dit jaar doen. Eerste communicatiemoment in januari 2017 Middenmoter.
Stimuleren zuinig rijden: Het Nieuwe Rijden.	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van reductie. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Categorie A – koploper. Alle bestuurders hebben dit inmiddels ook gevolgd, of geven aan dit in het eerste kwartaal 2016 te zullen gaan doen. Dit geldt overigens ook voor branchegenoten.
Controle juiste bandenspanning leaseauto's Jaarlijkse controle bandenspanning bij meer dan 75% van de leaseauto's en de eigen auto's van het personeel.	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van reductie. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Categorie C Gepland 07/2016 Dit gaan we vanaf deze zomer uit laten voeren door alle bestuurders, daarna dan middenmoter.
Bij aanschaf nieuwe vrachtwagens is laag brandstofgebruik volgens marktstandaard een keuzecriterium	Moreel verplicht om bij aanschaf van grootverbruikers hier aandacht voor te hebben.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Categorie A – In uitvoering 01/2014 Dit wordt reeds uitgevoerd. Bij aanschaf is zuinigheid van de vrachtwagen een van de criteria. Middenmoter op dit moment.
Stimuleren zuinig rijden door Monitoring - Monitoring brandstofgebruik en jaarlijkse terugkoppeling naar bestuurders	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van reductie. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Categorie A - Gepland 01/2017 Dit gaan we in het vervolg doen. Eerste communicatiemoment gepland voor januari 2017 – daarom middenmoter

3 maandelijks controle bandenspanning bij alle vrachtauto's	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Categorie B - Afgerond 06/2014 Dit wordt met regelmaat door de chauffeurs gecontroleerd. Dit zeker eens per kwartaal, maar in de praktijk gebeurt dit vaker. - Koploper
Gasverbruik verlagen met 3%	Betreft een significante verbruikersgroep. Reductie hierin levert directe en aanzienlijke winst op.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Daarmee vergelijkbaar met brancheleden (5%). Maar nog niet enorm hoog. Middenmoter dus.
Brandstofverbruik machines 5% verlagen	Betreft een significante verbruikersgroep. Reductie hierin levert directe en aanzienlijke winst op.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Anderen ook 5%, in 2019 te behalen. Vergelijkbaar dus. Vraagt veel inzet om 5% te behalen. Hoewel 5% misschien best lastig zal blijken, is het ook niet extreem veel. Middenmoter dus.
Recycler 5% meer inzetten	Naast een duurzame winst in de zin van emissiereductie, is dit ook efficiënter. Des te meer reden om dit zoveel mogelijk in te zetten. Daarvoor is immers ook geïnvesteerd.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Koploper. Deze doelstelling is in 2015 ook behaald. Bij brancheleden geen informatie.
Elektraverbruik verlagen met 3%	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch enige reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van verbruik, niet direct in emissie door lage conversiefactor. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging VTG Riooltechniek	Daarmee vergelijkbaar met brancheleden (5%). Maar nog niet enorm hoog. Middenmoter dus. Gezien het feit we op groene stroom zitten, acceptabel. Levert geen emissiewinst meer op.

3 Aanbevelingen ter verbetering, de output

3.1 Besluiten en maatregelen m.b.t. veranderingen

Het huidige beleid is nog in overeenstemming met de gedachte van de directie hierbij. Hierin nu geen veranderingen.

De publicatie op de website gaat bijgewerkt worden.

3.2 Conclusies rond de werking van de CO₂-Prestatieladder

De CO₂-Prestatieladder is nu zo'n vijf jaar binnen ons bedrijf actief. Naast dat het ons duidelijk inzicht heeft gegeven in onze emissie, energiestromen en significante gebruikers, zijn we ook tevreden over de uitgevoerde doelstellingen en de aandacht welke het heeft bij de bedrijfsleiding. Middels de nieuwsbrieven en gesprekken met de medewerkers, wordt ook bij hen de bewustzijn verhoogd. Beetje bij beetje wordt zo een ieder meer bewust. Dit is in 2019 onveranderd doorgezet.

De opzet van ons CO₂-systeem is voor ons erg effectief en doeltreffend. De praktische insteek, snelle manier van verwerken en rapporteren zorgt voor een prettig werkbaar systeem. De interne audit is ook ruim voldoende een geeft inzicht in de doelen per vraag en per invalshoek, op een wijze waar de directie zich prettig bij voelt.

De conclusie voor nu is dan ook eenvoudig; hier gaan we zo mee door. Enige gewenste aanpassing betreft een iets andere berekening van de voortgang van de emissiereductie. Dit werd tot eind 2019 uitgevoerd op basis van totale omzet. Dat lijkt niet de juiste berekening om goed de jaren met elkaar te kunnen vergelijken.

3.3 Conclusies waarschijnlijkheid van het halen van de reductiedoelstellingen

Geconcludeerd kan worden dat onze reductiedoelstellingen uiteindelijk waarschijnlijk allemaal behaald gaan worden. De eerste doelstellingen zijn ook al daadwerkelijk gerealiseerd. De overige doelstellingen zijn lopende en daarbij deels al uitgevoerd, zoals aanpassingen aan het machinepark en wagenpark. Er is geen aanleiding te twifelen aan het behalen van de reductiedoelstellingen.

3.4 Besluiten en maatregelen met betrekking tot continue verbetering

Verbeteringen moeten worden doorgevoerd m.b.t. het reductieplan (nieuwe maken, anders berekenen) en de publicatie op de website. Dit moet minimaal 2x per jaar gedaan worden middels een toolbox en actueel houden van informatie op de website.

Het Energie Management Actieplan betreft een plan voor 2015-2019 en komt dus dit jaar op een eind. Daarom dit jaar een nieuw plan opstellen voor 2020-2022.

3.5 Middelen die nodig zijn voor het functioneren van de CO₂-Prestatieladder

De huidige middelen – ook de financiële – voldoen om het functioneren van de CO₂-Prestatieladder mogelijk te maken. Er is in de tijd waarin we met de CO₂-ladder werken, nog geen situatie voorgevallen waardoor te betwijfelen valt dat er onvoldoende middelen beschikbaar zijn. Dit blijkt ook uit de inzet van externe ondersteuning, om het systeem goed gedocumenteerd te houden.

Voor de deelname aan initiatieven is tevens een budget van € 1500,- per jaar gereserveerd. Dit is onderverdeeld in uren voor het bijwonen (a € 900,- per jaar aan ureninzet) en deelnamekosten van totaal € 600,- per jaar. Dit is nog voldoende geacht, wijziging is niet nodig.

Tevens uit zich dit in de investeringen in nieuwe, energiezuinigere (in theorie...) machines met euro 6 motoren.

Maar ook het beleid om zo zuinig mogelijk in te kopen (CO₂-bewust) en het blijven wijzen op energie zuinig rijden.

Voor akkoord en namens de voltallige directie, voor de directiebeoordeling;

Richard Zwarts,
14 oktober 2019