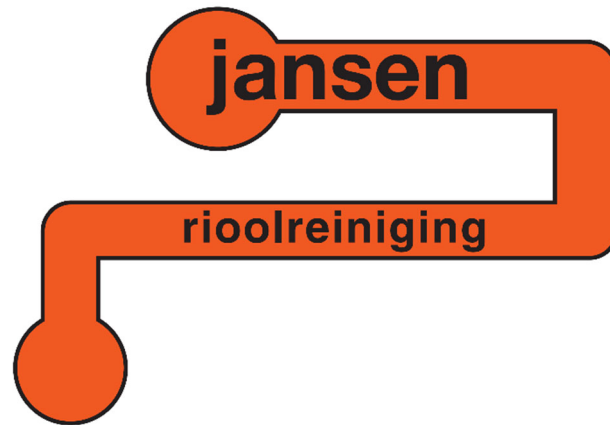


# Directiebeoordeling CO<sub>2</sub> | 2023

---



20 april 2023

**Jansen Rioolreiniging**

**Ringerstraat 7**

**3364 BA Sliedrecht**

## INHOUDSOPGAVE

<b>1</b>	<b>INLEIDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>RAPPORTAGE STATUS CO<sub>2</sub>-SYSTEEM, DE INPUT .....</b>	<b>4</b>
2.1	Status opvolging van acties en maatregelen .....	4
2.1.1	Vorige interne audits .....	4
2.1.2	Status van corrigerende, preventieve maatregelen .....	4
2.1.3	Externe audits .....	4
2.1.4	Vorige directiebeoordelingen .....	4
2.2	Interne en/of externe veranderingen relevant voor het CO <sub>2</sub> -systeem .....	4
2.3	Beoordeling van het energiebeleid en de energieprestaties.....	4
2.4	Beoordeling van de communicatie .....	5
2.5	Beoordeling van de initiatieven .....	5
2.6	De resultaten van interne audit.....	6
2.7	De resultaten van de actuele energiebeoordeling .....	7
2.8	De voortgang en realisatie (doeltreffendheid) van het energiemangement actieplan.....	7
2.9	Voortgang doelstellingen.....	8
2.10	Voorstel mogelijke nieuwe CO <sub>2</sub> -reductiemaatregelen, initiatieven, deelnames en budget .....	10
2.11	Maatregellijst en conclusie vergelijking branchegenoten, ter invulling eis 3.B.1 .....	11
<b>3</b>	<b>AANBEVELINGEN TER VERBETERING, DE OUTPUT.....</b>	<b>13</b>
3.1	Besluiten en maatregelen m.b.t. veranderingen.....	13
3.2	Conclusies rond de werking van de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder .....	13
3.3	Conclusies waarschijnlijkheid van het halen van de reductiedoelstellingen.....	13
3.4	Besluiten en maatregelen met betrekking tot continue verbetering.....	13
3.5	Middelen die nodig zijn voor het functioneren van de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder .....	13

## 1 Inleiding

In dit verslag treft u de beoordeling en evaluatie van het CO<sub>2</sub>-systeem in het jaar 2023.

De input van de beoordeling van het CO<sub>2</sub>-systeem zijn onder andere de status van de doelstellingen, initiatieven, uitkomsten interne audits en externe audits.

De output van de directiebeoordeling richt zich op besluiten en maatregelen, om de effectiviteit van het CO<sub>2</sub>-systeem steeds verder te verbeteren.

Waar wenselijk is per hoofdstuk een uitspraak gedaan over de voortgang en bewezen nut van het CO<sub>2</sub>-systeem.

De directie stelt aan de hand van deze managementreview de effectiviteit van het CO<sub>2</sub>-systeem vast.

## 2 Rapportage status CO<sub>2</sub>-systeem, de input

### 2.1 Status opvolging van acties en maatregelen

#### 2.1.1 Vorige interne audits

Uit de vorige interne audit zijn enkele verbeterpunten gekomen. Deze zijn grotendeels opgevolgd. Ook in de interne audit van dit jaar zijn enkele verbeterpunten vastgesteld, zoals het bijwerken van de website en afronden van het nieuwe Energie Management Actieplan.

De interne audit en opvolging verloopt naar wens.

#### 2.1.2 Status van corrigerende, preventieve maatregelen

Corrigerende maatregelen betroffen vorig jaar het doorvoeren van enkele kleinere verbeteringen binnen het CO<sub>2</sub>-systeem. Er waren geen grote afwijkingen welke corrigerende maatregelen nodig maakten.

Nieuwe corrigerende maatregelen betreffen acties vanuit de interne audit, zie 2.1.1.

#### 2.1.3 Externe audits

De audit is vorig jaar goed verlopen. Hieruit geen afwijkingen.

Wel zijn er enkele aandachtspunten, zoals het aanpassen van de emissie inventarisatie, zodat op de laatste pagina's ook alles in tonnen CO<sub>2</sub> staat. Tevens onnodige regels met 0 emissie verwijderen.

#### 2.1.4 Vorige directiebeoordelingen

De vorige directiebeoordeling is akkoord bevonden. Acties zijn opgepakt, zoals het bijwerken van het communicatieplan.

### 2.2 Interne en/of externe veranderingen relevant voor het CO<sub>2</sub>-systeem

Een interne verandering is het vertrek van Dhr. R. Zwarts uit de organisatie. Hij was intern onze 'CO<sub>2</sub>-man' en was op de hoogte van voortgang, werking van het CO<sub>2</sub>-systeem, begeleidde de audits en zorgde voor aanlevering en controle van de hoeveelheden en emissies. Door zijn vertrek is hier een gat ontstaan en zijn we even niet goed op de hoogte van de vereisten. Dit wordt met de externe ondersteuning van onze KAM-adviseur op dit gebied (Gerben de Vries) opgepakt, waardoor de rapportages, berekeningen en footprints enz. goed doorgelopen zijn. De kennis van de CO<sub>2</sub>-ladder moeten we intern echter nog wel verhogen en ons meer eigen maken.

### 2.3 Beoordeling van het energiebeleid en de energieprestaties

Het energiebeleid is opgesteld en bekend gemaakt. De gewenste energieprestaties worden bereikt, door aanschaf zuinigere vrachtwagens, meer elektrificatie, onderzoek opties met waterstof, plaatsen laadpalen enz.

Een cijfermatige onderbouwing is opgenomen in de emissie-inventarisatie. De doelstellingen zijn overzichtelijk, met KPI per doelstelling, opgezet.

Inzet en investeringen om tot reductie van brandstofverbruik te komen zijn goed. Er is ook het afgelopen jaar geïnvesteerd, zie hoofdstuk 2.8

Maatregelen ter verbetering om de energieprestaties alsnog te behalen, zijn momenteel niet aan de orde.

## 2.4 Beoordeling van de communicatie

Communicatie over de voortgang van het CO<sub>2</sub>-systeem vindt regelmatig plaats. Hiervoor wordt 2x per jaar een nieuwsbrief/toolbox opgesteld.

Het tijdig publiceren op de website is in 2022 goed gelukt en actueel gehouden.

Daarnaast is er ook communicatie via de website van SKAO. Daarop is ons initiatief en de ketenanalyse gepubliceerd. De maatregellijst is ingevuld.

E.e.a. is ook verwoord in het communicatieplan. Dit is voor ons voldoende. Er is geen behoefte aan meer externe communicatie.

## 2.5 Beoordeling van de initiatieven

Actieve deelname vindt vooral plaats door inzet van Richard (in 2022) en Ab (per 2023) bij het initiatief welke door Stimular wordt georganiseerd. Hier doen steeds meer bedrijven aan mee. Onze inzet hierin is ongewijzigd.

De doelstelling hierbij dat we bijdragen aan en gebruiken van de ontwikkeling van nieuwe kennis, gericht op potentieel effectieve inzet van chauffeurs om zodoende reductie van brandstofverbruik te bereiken. Het initiatief kan het nodige bijdrage aan duurzaam ondernemen en het inzetten van reductiemaatregelen. De doelstelling hierbij om te weten welke informatie van nut kan zijn, is behaald. Dit zeker ook in relatie tot uit te voeren projecten.

Aantoonbare inschrijving dan wel contributie of sponsoring aan een initiatief vindt plaats via Stimular.

Vorig jaar zijn er 2 bijeenkomsten geweest door het sector initiatief genaamd "Bewust omgaan met Energie". Ook is de eerste in 2023 bijgewoond.

Hierbij zijn 14 bedrijven aangesloten binnen de regio die elk hun bijdrage leveren en op die manier kennis van elkaar delen.

## 2.6 De resultaten van interne audit

Vandaag is ook de interne audit uitgevoerd door Gerben de Vries. Daarvoor is een overzicht gehanteerd van alle eisen en doelstellingen per vraag van de CO<sub>2</sub>-ladder. Deze zijn allen weer beoordeeld, waarbij is gekeken of aan alle eisen nog een gedegen invulling is gegeven, de doelstelling per vraag wordt behaald en de documenten aanwezig zijn. Belangrijk daarbij is de bepaling in hoeverre het CO<sub>2</sub>-systeem nog effectief is. Dit is nog steeds het geval.

Gebleken is dat bij iedere eis de doelstelling behaald is. Dit is ook zo per eis in het verslag van de interne audit terug te lezen en aantoonbaar gemaakt.

Per eis en per invalshoek zijn de punten toegekend. Daaruit blijkt dat we voldoende punten behalen per invalshoek en voldoen aan trede 5.

### Samenvatting

#### Samenvatting effectiviteit van het systeem

Tijdens de interne audit zijn aan de vragen de punten toegekend, zodat hieruit de zelfevaluatie volgt. Hieruit blijkt dat er aan Niveau 5 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt voldaan.

Uit de zelfevaluatie blijkt dat op niveau 1 tot en met 5 nagenoeg de maximale score behaald kan worden.

De website moet nog bijgewerkt worden met de documenten van 2022.

Op basis van alle nu reeds in gang gezette activiteiten en reductiemaatregelen, is duidelijk vooruitgang te zien in het realiseren van doelstellingen (zoals de inzet van een steeds schoner wagenpark) en daarmee het steeds duurzamer worden van de organisatie.

Het systeem is effectief!

Met het vertrek van Richard is ook de interne kennis van het CO<sub>2</sub>-systeem verdwenen. Intern heeft dit de aandacht en wordt door Aram en Elza opgepakt. Mogelijk leidt dat nog tot wat onvolledigheden en het geeft wat vertraging in afhandeling, maar het vertrouwen dat dit goed komt is zeker aanwezig.

<b>Gewogen score Trede 1:</b>	25
<b>Gewogen score Trede 2:</b>	25
<b>Gewogen score Trede 3:</b>	24.2
<b>Gewogen score Trede 4:</b>	24.3
<b>Gewogen score Trede 5:</b>	23.9

**Conclusie Score Trede 5: De som van de gewogen scores per niveau is minstens 90% (22,5 punten) van de maximale score (25 punten).**

**Daarmee wordt voldaan aan de vereisten van de CO<sub>2</sub>-Handleiding, versie 3.1.**

Deze opzet geeft de voor ons gewenste informatie, inclusief verbetermogelijkheden. Deze methode is dan ook een prima methode welke we zo willen continueren.

## 2.7 De resultaten van de actuele energiebeoordeling

De CO<sub>2</sub>-Emissie-inventarisatie geeft in hoofdstuk 4 de informatie over de energiebeoordeling en energiestromen. Daarbij ook inzicht in de meest significante gebruikers. Deze analyse is na te lezen in het verslag. De energiebeoordeling is actueel. Resultaat is duidelijk en geeft voor ons voldoende inzicht met voldoende diepgang.

## 2.8 De voortgang en realisatie (doeltreffendheid) van het energiemangement actieplan

De voortgang en realisatie van de in het Energie Management Actieplan benoemde maatregelen is goed te noemen. In 2022 hebben we de nodige doelen gerealiseerd, vooral middels investering in het wagenpark. Deze zijn zeker effectief.

De gedane acties in de afgelopen jaren;

- Groene stroom uit Nederland, ook voor het nieuwe pand geregeld
- Nieuwe beplating tegen het pand voor betere isolatie
- Verlichting vervangen voor LED
- Nieuwe dakisolatie
- Op locatie in Sliedrecht 250 zonnepanelen (Panasonic type N340) geplaatst
- De 2 "oude" zijwanden (noord-oostgevel en noord-westgevel) voorzien van nieuwe isolerende beplating zoals op de andere gevels.
- 2 nieuwe kolkenzuigers op CNG aandrijving.
- Inzet 3<sup>e</sup> recycler - nieuwe 4 Asser recycler met verbeterde euro 6 motor.
- In februari 2022 is een nieuwe rioolcombi Euro 6d ingevoerd (na bouw in Duitsland) en op kenteken gezet ter vervanging van een oude euro 1 rioolcombi.
- In juni 2022 is er een nieuwe autotransporter vrachtwagen (na verbouwing/aanpassing) aangeschaft ter vervanging van de oude autotransporter euro 0. Deze wordt gebruikt om dagelijks onze mini kolkenzuiger te transporteren naar de werkplek.
- In september 2022 is een volledig elektrische Mercedes EQB aangeschaft.
- In oktober 2022 zijn 4 auto-laadpunten voor elektrische auto's op ons buitenterrein aangelegd (en door iedereen met een abonnement te gebruiken; dit om elektrisch rijden te stimuleren). Tevens zijn er al gelijk kabels aangelegd voor eventuele laadpunten voor vrachtwagens te creëren in de toekomst.
- In maart 2023 is een volledig elektrische Mercedes EQA voor onze opzichter aangeschaft. De meer persoons Euro 6 MB Citan waar hij mee reed, is doorgeschoven naar het personeel, dat dagelijks Sliedrecht-Den Haag-Sliedrecht met een meerpersoons VW Caddy diesel (euro 3) reed. Deze caddy is afgevoerd en is dus vervangen voor de Citan diesel euro 6.
- Er is een volledige elektrische MB Citan besteld. Deze zou medio augustus 2023 afgeleverd gaan worden.
- Er is een Volvo euro 6d vrachtwagen aangeschaft, waarop op dit moment een kolkenzuiger-opbouw wordt gebouwd. Deze zou medio juni 2023 gereed moeten zijn en ingezet moeten gaan worden ter vervanging van een Euro 3 kolkenzuiger.
- Er wordt diepgaand onderzoek gedaan naar de uitvoerbaarheid/haalbaarheid van een volledig elektrisch vrachtwagenchassis, om daar een kolkenzuiger op te bouwen. Dit zit er voorlopig positief uit, echter het prijskaartje van een kleine miljoen euro is wel een dingetje....

## 2.9 Voortgang doelstellingen

Zoals uit onderstaande tabellen en grafieken blijkt, zijn de doelstellingen behaald:

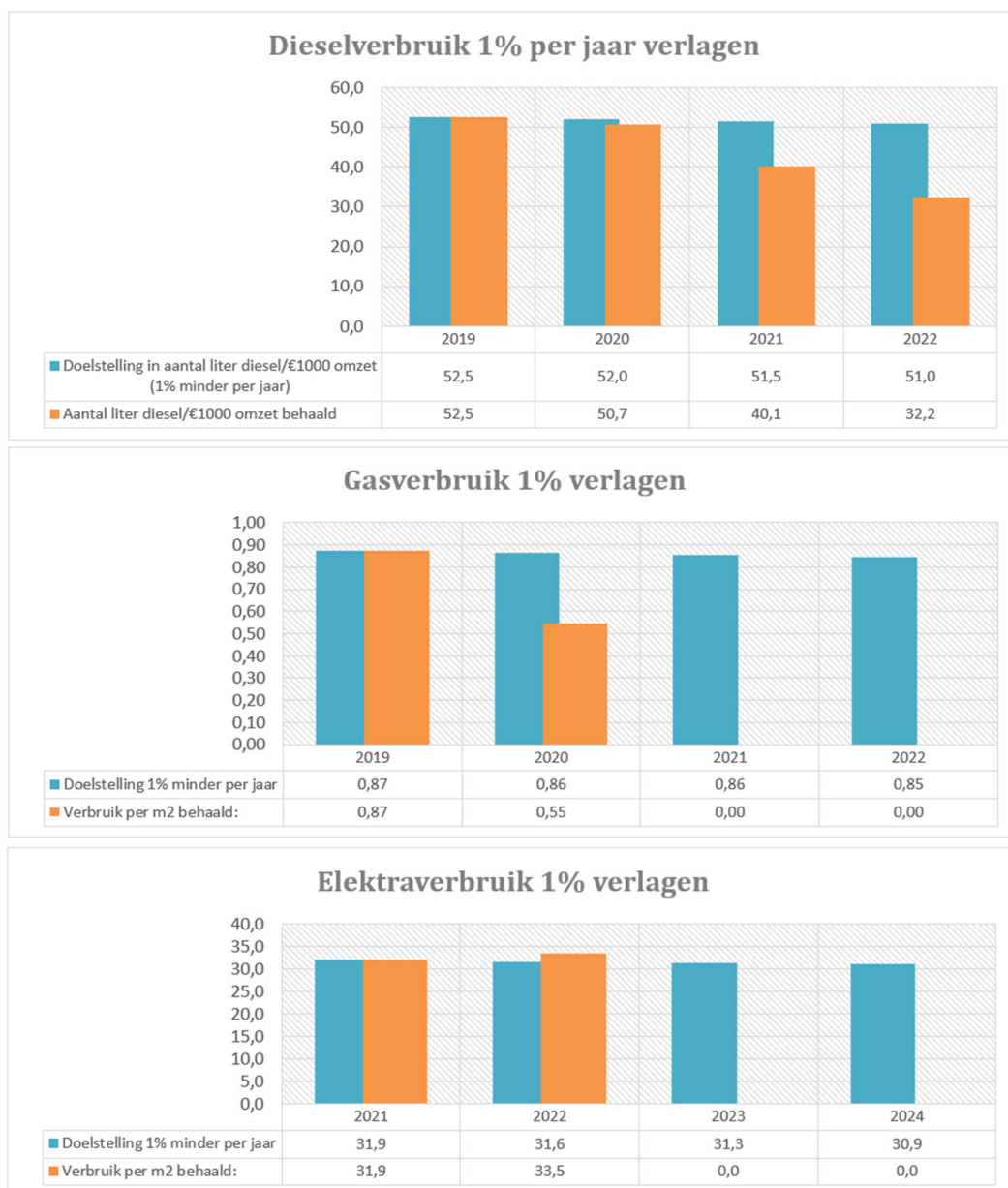
Doelstelling scope 3 inzet recycler is ook ruim behaald.

De doelstelling betreft het “vanaf 2019 meer inzetten van de recycler, indien de situatie en project-eisen dit toelaten”. Doelstelling is te werken naar 6% per jaar meer inzet. Bij investering, is dat altijd een recycler. Dit hebben we in 2021 ook zo uitgevoerd.

- ⇒ Vanwege de verhuizing en de nieuwe verbruikscijfers m.b.t. de elektra, is deze doelstelling per 2021 ingesteld. Komende jaren willen we dit 1% in verbruik per vierkante meter zien te verlagen. 2021 is daarmee een nieuw referentiejaar voor Elektraverbruik.

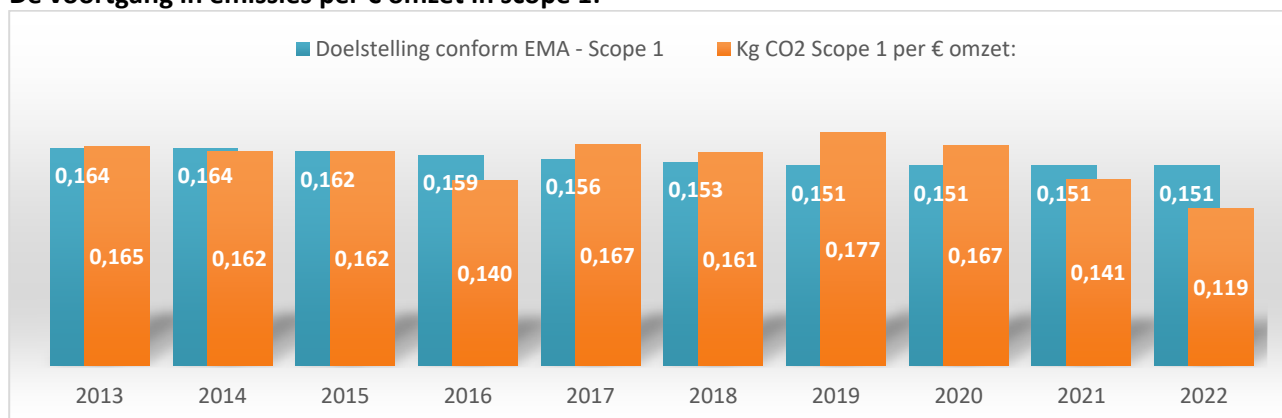
Reductiedoelstellingen CO <sub>2</sub> emissie per KPI				
	2019	2020	2021	2022
<b>Scope 1: Dieselverbruik verlagen</b>				
Totaal aantal liters diesel voor wagenpark	250.163	273.674	243.013	191.509
Totale omzet (gehele omzet volgt door inzet machines)	€ 4.762.845	€ 5.400.000	€ 6.064.000	€ 5.939.000
Aantal liter diesel/€1000 omzet behaald	52,5	50,7	40,1	32,2
Doelstelling in aantal liter diesel/€1000 omzet (1% minder per jaar)	52,5	52,0	51,5	51,0
Vershil in doel en werkelijk verbruik		-1,3	-11,4	-18,7
% behaald		2,5%	22,2%	36,7%
CO <sub>2</sub> -emissie in kg CO <sub>2</sub> per €1000,- omzet behaald	169,7	163,7	129,4	104,2
Doelstelling 1% minder per jaar		168,0	166,3	164,6
Vershil in doel en werkelijke CO <sub>2</sub> -emissie in kgCO <sub>2</sub> /€1000,- omzet		4,3	36,8	60,4
<b>Scope 1: Gasverbruik verlagen</b>				
	2019	2020	2021	2022
Aantal vierkante meters bedrijfspand Sliedrecht	1.985	1.985	1.985	1.985
Aantal m <sup>3</sup> verbruikt per jaar (verbruik 2e helft 2019pand Sliedrecht x2)	1.732	1.086	0	0
Verbruik per m <sup>2</sup> behaald:	0,87	0,55	0,00	0,00
Doelstelling 1% minder per jaar	0,87	0,86	0,86	0,85
Vershil in doel en werkelijk verbruik		-0,3	-0,9	-0,8
% behaald		36,7%	100,0%	100,0%
CO <sub>2</sub> -emissie in kg CO <sub>2</sub> per m <sup>2</sup> behaald	1,65	1,03	0,00	0,00
Doelstelling 1% minder per jaar	1,65	1,63	1,62	1,60
Vershil in doel en werkelijke CO <sub>2</sub> -emissie in kg CO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup>		0,60	1,62	
<b>Scope 2: Elektraverbruik verlagen</b>				
	2021	2022	2023	2024
Aantal vierkante meters bedrijfspand Sliedrecht	1.985	1.985	1.985	1.985
Aantal kWh verbruikt per jaar	63.326	66.440		
Verbruik per m <sup>2</sup> behaald:	31,9	33,5	0,0	0,0
Doelstelling 1% minder per jaar	31,9	31,6	31,3	30,9
% behaald		-6,0%	100,0%	100,0%
Vershil in doel en werkelijk verbruik				





Voortgang Elektraverbruik volgt in de volgende emissie-inventarisatie, i.v.m. aanpassing referentiejaar hiervoor.

## De voortgang in emissies per € omzet in scope 1:



## **2.10 Voorstel mogelijke nieuwe CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen, initiatieven, deelnames en budget**

De onderstaande reductiemaatregelen – inclusief de maatregellijst – zijn voor ons voor nu voldoende. Dit geldt tevens voor deelnames en het gestelde budget. Dit is voor ons voor dit moment ruim voldoende. Genoemde maatregelen zijn opgenomen in het reductieplan voor 2023-2025, welke momenteel afgerond wordt.

De maatregelen voor 2022 en verder: Vooral investeren in verdere elektrificatie van het wagenpark/machinepark. In verdere toekomst mogelijk ook waterstof.

Zeker na het plaatsen van de benodigde zonnepanelen en het plaatsen van de elektrische geventileerde verwarming in de garage, verwachten wij een energieneutraal kantoor te hebben!

## 2.11 Maatregellijst en conclusie vergelijking branchegenoten, ter invulling eis 3.B.1

In onderstaande tabel is een overzicht van de reductiedoelstellingen opgenomen. Daarin een korte onderbouwing, met welke branchegeenoot we dit hebben vergeleken en de conclusie of we hierin koploper, middenmoter of achterblijver zijn.

De informatie van Van der Valk en de Groot Riooltechniek is vrij beperkt en wat verouderd. Het reductieplan van VTG geeft geen onderbouwing of berekening van de reductiemaatregelen. Het niveau is daarom ingeschat. Zij zijn volgens ons dan ook zeker geen koploper.

Reductiedoelstelling	Motivatie	Branchegeenoot	Niveau van de doelstelling
Jaarlijkse analyse energierekeningen van alle gebouwen.	Eenvoudig haalbaar, geeft nuttige informatie.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie A - Koploper
Meer dan 75% van de gebruikte elektriciteit is groene stroom of vergoend met Nederlandse GVO's	Eenvoudig haalbaar. Geeft veel reductie met weinig inzet.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie B – Koploper - Voor de levering van elektriciteit een overeenkomst met Eneco. Dit betreft een levering van 'groene stroom'.
Gemiddelde CO <sub>2</sub> -uitstoot van het wagenpark personenauto (opgave fabrikant) tussen 110-95 gr/km.	Betreft een significante gebruikersgroep. Reductie hierin levert directe en aanzienlijke winst op.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie B – Daarmee hoger dan branchegenoten (hebben geen doelstelling hierop). Koploper dus.
Monitoring brandstofgebruik en jaarlijkse terugkoppeling naar bestuurders.	Eenvoudig haalbaar, geeft nuttige informatie. Goed voor de bewustzijn.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie A Middenmoter.
Stimuleren zuinig rijden: Het Nieuwe Rijden.	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van reductie. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie A – koploper. Alle bestuurders hebben dit inmiddels ook gevolgd Dit geldt overigens ook voor branchegenoten.
Controle juiste bandenspanning leaseauto's Jaarlijkse controle bandenspanning bij meer dan 75% van de leaseauto's en de eigen auto's van het personeel.	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van reductie. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie C Dit gaan we vanaf deze zomer uit laten voeren door alle bestuurders, daarna dan middenmoter.
Bij aanschaf nieuwe vrachtwagens is laag brandstofgebruik volgens marktstandaard een keuzecriterium	Moreel verplicht om bij aanschaf van grootverbruikers hier aandacht voor te hebben.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie A – In uitvoering Dit wordt reeds uitgevoerd. Bij aanschaf is zuinigheid van de vrachtwagen een van de criteria. Middenmoter op dit moment.
Stimuleren zuinig rijden door Monitoring - Monitoring brandstofgebruik en jaarlijkse terugkoppeling naar bestuurders	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van reductie. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Rioolreiniging Van der Valk en de Groot Riooltechniek	Categorie A - Gepland Dit gaan we in het vervolg doen. Eerste communicatiemoment was januari 2017 – daarom middenmoter

3 maandelijke controle bandenspanning bij alle vrachtauto's	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch reductie bereikbaar. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Riolreining Van der Valk en de Groot Rioltechniek	Categorie B - Afgerond 06/2014 Dit wordt met regelmaat door de chauffeurs gecontroleerd. Dit zeker eens per kwartaal, maar in de praktijk gebeurt dit vaker. - Koploper
Gasverbruik verlagen met 3%	Betreft een significante verbruikersgroep. Reductie hierin levert directe en aanzienlijke winst op.	Teeuwissen Riolreining Van der Valk en de Groot Rioltechniek	Daarmee vergelijkbaar met brancheleden (5%). Maar nog niet enorm hoog. Middenmoter dus.
Brandstofverbruik machines 5% verlagen	Betreft een significante verbruikersgroep. Reductie hierin levert directe en aanzienlijke winst op.	Teeuwissen Riolreining Van der Valk en de Groot Rioltechniek	Anderen ook 5% Vergelijkbaar dus. Vraagt veel inzet om 5% te behalen. Hoewel 5% misschien best lastig zal blijken, is het ook niet extreem veel. Middenmoter dus.
Recycler 5% meer inzetten	Naast een duurzame winst in de zin van emissiereductie, is dit ook efficiënter. Des te meer reden om dit zoveel mogelijk in te zetten. Daarvoor is immers ook geïnvesteerd.	Teeuwissen Riolreining Van der Valk en de Groot Rioltechniek	Koploper. Deze doelstelling is behaald maar blijft actueel. Bij brancheleden geen informatie.
Elektraverbruik verlagen met 3%	Eenvoudig haalbaar. Met relatief weinig inzet, toch enige reductie bereikbaar. Zou direct winst moeten geven op gebied van verbruik, niet direct in emissie door lage conversiefactor. Goed voor de bewustzijn van de medewerkers.	Teeuwissen Riolreining Van der Valk en de Groot Rioltechniek	Daarmee vergelijkbaar met brancheleden (5%). Maar nog niet enorm hoog. Middenmoter dus. Gezien het feit we op groene stroom zitten, acceptabel. Levert geen emissiewinst meer op.

## 3 Aanbevelingen ter verbetering, de output

### 3.1 Besluiten en maatregelen m.b.t. veranderingen

Het huidige beleid is nog in overeenstemming met de gedachte van de directie hierbij. Hierin nu geen veranderingen.

### 3.2 Conclusies rond de werking van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is nu zo'n negen jaar binnen ons bedrijf actief. Naast dat het ons duidelijk inzicht geeft in onze emissie, energiestromen en significante gebruikers, zijn we ook tevreden over de uitgevoerde maatregelen en de aandacht welke het heeft bij de bedrijfsleiding. Middels de nieuwsbrieven en gesprekken met de medewerkers, wordt ook bij hen de bewustzijn verhoogd. Beetje bij beetje wordt zo een ieder meer bewust. Dit is in 2022 onveranderd doorgezet.

De opzet van ons CO<sub>2</sub>-systeem is voor ons erg effectief en doeltreffend. De praktische insteek, manier van verwerken en rapporteren zorgt voor een prettig werkbaar systeem. De interne audit is ook ruim voldoende een geeft inzicht in de doelen per vraag en per invalshoek, op een wijze waar de directie zich prettig bij voelt.

De conclusie voor nu is dan ook eenvoudig; hier gaan we zo mee door. Enige gewenste aanpassing betreft een iets andere berekening van de voortgang van de emissiereductie, welk in het volgende Energie Management Actieplan uitgewerkt wordt.

### 3.3 Conclusies waarschijnlijkheid van het halen van de reductiedoelstellingen

Geconcludeerd kan worden dat onze reductiedoelstellingen allemaal behaald gaan worden. Doelstellingen zijn lopende en daarbij deels al uitgevoerd, zoals aanpassingen aan het machinepark en wagenpark en de zonnepanelen.

Er is geen aanleiding te twijfelen aan het behalen van de reductiedoelstellingen.

### 3.4 Besluiten en maatregelen met betrekking tot continue verbetering

De interne kennis van de CO<sub>2</sub>-ladder weer oppakken. Systeemtechnisch loopt het goed.

Aandacht moet er komen voor actualisatie van enkele documenten, zoals de ketenanalyse en scope 3 emissie inventarisatie.

### 3.5 Middelen die nodig zijn voor het functioneren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

De huidige middelen – ook de financiële – voldoen om het functioneren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder mogelijk te maken. Er is in de tijd waarin we met de CO<sub>2</sub>-ladder werken, nog geen situatie voorgevallen waardoor te betwijfelen valt dat er onvoldoende middelen beschikbaar zijn. Dit blijkt ook uit de inzet van externe ondersteuning, om het systeem goed gedocumenteerd te houden.

Voor de deelname aan initiatieven is tevens een budget van € 1500,- per jaar gereserveerd. Dit is onderverdeeld in uren voor het bijwonen (a € 900,- per jaar aan ureninzet) en deelnamekosten van totaal € 600,- per jaar. Dit is nog voldoende geacht, wijziging is niet nodig.

Tevens uit zich dit in de investeringen in 250 zonnepanelen en nieuwe, energiezuinigere machines en kolkenzuigers.

***Voor akkoord en namens de voltallige directie, voor de directiebeoordeling;***

Aram Jansen  
20 april 2023